



Оценка масштабных проектов в науке, технике, образовании - сложный и ответственный процесс, требующий огромных организационных усилий специализированных высококвалифицированных коллективов. Сегодня в России есть структуры, способные формировать экспертные заключения на уровне, который необходим для решения вопроса о государственном участии в этих работах. Одна из них - ФГУ "Научно-исследовательский институт - Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы" (ФГУ НИИ РИНКЦЭ).

Эксперт по экспертизе



Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы вот уже 20 лет занимается обеспечением работы федеральных органов власти и экспертизой научно-технических и бизнес-проектов частных структур, помогает странам СНГ в создании сертифицированных экспертных центров. Среди важнейших направлений деятельности ФГУ НИИ РИНКЦЭ - методическое и организационно-техническое сопровождение конкурсов на получение грантов Президента Российской Федерации для молодых ученых и ведущих научных школ страны. С этой миссией центр успешно справляется в течение почти десятка лет. О вкладе ФГУ НИИ РИНКЦЭ в развитие института экспертизы в стране и новых направлениях деятельности этой организации мы беседуем с генеральным директором центра Светланой АФАНАСЬЕВОЙ.

КОЛЛЕКТИВ

- Светлана Николаевна, 20 лет на экспертной ниве - это не шутка. Ваш центр без натяжек можно назвать коллективным экспертом по экспертизе. Какие проблемы существуют в данной сфере?

- У нашего института действительно огромный опыт экспертной работы. ФГУ НИИ РИНКЦЭ - единственная структура в стране, имеющая государственную лицензию на проведение экспертизы научно-технических и инновационных проектов.

Если говорить об общих проблемах в экспертной сфере, одна из них, на мой взгляд, состоит в ее недостаточной централизации. Едешь по Москве и часто встречаешь на дверях подъездов вывески вроде "сделаем любую экспертизу". И ведь делают как попало, "на коленке", не соблюдая необходимых процедур. Потом на основе таких заключений инноваторы судят о рыночном потенциале своих разработок, занимаются поиском инвесторов.

Даже к экспертизе проектов, реализацию которых планируется вести на бюджетные средства, зачастую привлекаются не серьезные, хорошо зарекомендовавшие себя структуры, а фирмы-однодневки, победившие в конкурсе за счет понижения цены и сокращения сроков. Всем печально известный ФЗ №94 и в нашей области наносит большой вред.

Мешает полноценному развитию института научно-технической экспертизы ведомственная разобщенность, когда исследования и экспертные действия выполняются "узконаправленно" - в интере-

сах отдельно взятой госструктуры. Слабое взаимодействие между ведомствами приводит к дублированию тематик исследований и опытно-конструкторских работ и, как следствие, неэффективному использованию средств, чаще всего - бюджетных. Ведь не секрет, что частный бизнес у нас пока еще мало вкладывается в НИР и НИОКР.

- Решаются ли перечисленные вами проблемы? Что делает ваша организация для улучшения ситуации?

- Экспертиза научно-технических и инновационных проектов - достаточно сложная процедура, требующая системного подхода. Правильно наладить эти механизмы в масштабах страны может, наверное, только Минэкономразвития. Мы делаем все, что в наших силах, на своем уровне. Наряду с выполнением заданий Министерства образования и науки, в ведении которого находится

ФГУ НИИ РИНКЦЭ, мы активно налаживаем связи и с другими ведомствами, проводим по их заказам экспертизу товаров и технологий в целях экспортного контроля. К нам обращаются Росфиннадзор, ФСБ, прокуратура с просьбой провести анализ целевого использования средств, выделенных на научные исследования и разработки. Так что стараемся позиционировать себя как межведомственную структуру.

ФГУ НИИ РИНКЦЭ строит экспертный процесс профессионально, привлекая ведущих специалистов из разных областей, широко используя информационные технологии. У нас разработаны и опубликованы на сайте стандарты по процедурным моментам, требования к проектам и экспертам. Сегодня в экспертном пуле ФГУ НИИ РИНКЦЭ более 5000 человек. Его формирование ведется непрерывно, в настоящее время пополняем реестр соотечественниками, работающими за рубежом. Сотрудничая с нашим центром специалистам выдаются сертификаты, удостоверяющие их статус государственных экспертов.

В последние годы расширяем свои горизонты, работая со странами СНГ. Став самостоятельными, многие из них потеряли институт экспертизы. Сейчас они поняли, что его надо восстанавливать, и просят в этом помочь. Имея аккредитацию Росстандарта, наш центр обучает специалистов, помогает наладить полномасштабный процесс и выдает сертификаты на право проведения экспертизы.

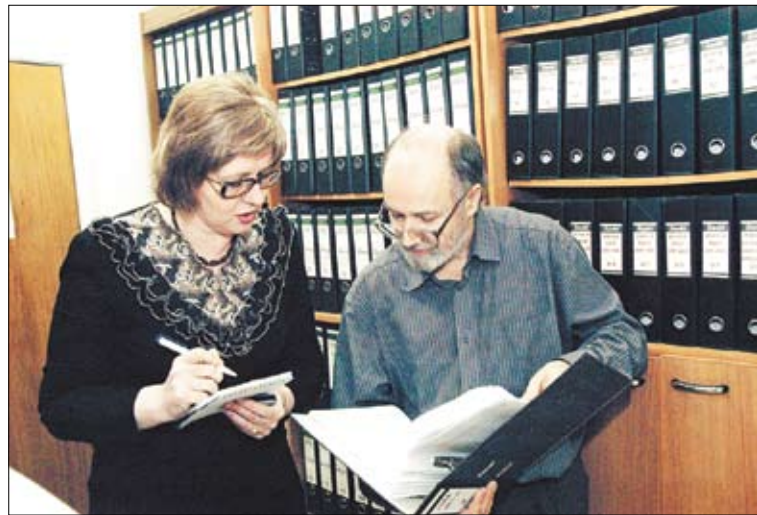
- Каким вам видится будущее научно-технической экспертизы в России? Как предлагаете двигаться к желаемому результату?

- Для начала необходимо провести анализ того, какие игроки действуют сегодня на экспертном поле и что они могут. Только после этого можно заниматься упорядочиванием этой деятельности. Страна у нас огромная, богатая, и день-

ги на инновационное развитие в последнее время выделяются немалые. Начнем тратить их с умом, объединяя усилия разных отраслей, уходя от дублирования и нецелевого использования средств, можно будет говорить и о модернизации экономики.

- Хотелось бы понять, из чего складывается и как строится работа такой многоцелевой экспертной организации, как ваш институт.

- ФГУ НИИ РИНКЦЭ создавался как головной институт государственной научной и научно-технической экспертизы. Но он не мог бы выполнять эту работу на высоком уровне, если бы не занимался сопровождением различных федеральных программ. Каждый новый проект позволяет нам серьезно продвигаться во всех реализуемых центром направлениях за счет присоединения к общему массиву данных информацион-



ных ресурсов, собранных под очередную задачу.

Как я уже говорила, мы взаимодействуем также с госкорпорациями, фондами, общественными организациями. Центр ведет оценку бизнес-проектов по заказу частных фирм.

Для решения поставленных перед институтом задач применяются информационные технологии, созданные нашими специалистами. Информационно-аналитический комплекс ФГУ

НИИ РИНКЦЭ представлен объединенными между собой сайтами с различным уровнем доступа, выход на которые осуществляется через портал института <http://www.extech.ru>. Ресурсы каждого из сайтов опираются на общую базу данных, собирающуюся в течение двух десятилетий, что дает мощный кумулятивный эффект при использовании их при анализе конкретного процесса.

Представлю некоторые из проблем, которые наш центр решает по поручению Министерства образования и науки. С 2002 года мы ведем мониторинг инновационной деятельности на федеральном и региональном уровнях. В реестре ФГУ НИИ РИНКЦЭ содержатся сведения о более чем трех тысячах объектов организаций инновационной инфраструктуры.

При формировании информационно-справочного портала по господдержке и развитию ведущих вузов России были использованы ресурсы по всем разрабатываемым нами направлениям. Используя аккумулированные здесь ресурсы, каждый из внесенных в базу вузов можно проанализировать по множеству параметров: в каких конкурсах

и научно-образовательных мероприятиях участвовал сам вуз, входящие в него коллективы, сотрудники, аспиранты, студенты? с какими предприятиями работали ранее и взаимодействуют сегодня? как развивалась инфраструктура организации? каковы результаты научной и инновационной деятельности. Этот огромный массив данных можно автоматически обработать и получить любой интересующий срез. Анализ такой информации помогает эффективно вести экспертные работы и дает органам власти основу для выработки решений в научно-образовательной и научно-технической сферах.

Одно из приоритетных направлений деятельности ФГУ НИИ РИНКЦЭ - продвижение на рынок научных исследований на выставочных мероприятиях и конгрессах. Наиболее значимым из них является Московский международный салон инноваций и инвестиций. Наш центр занимается организацией работы этого салона с 2001 года. Представленные там достижения после закрытия экспозиции мы "переносим" на постоянно действующую интернет-выставку "Высокие технологии".



Биография с географией

В нынешнем году Министерство образования и науки РФ и Совет по грантам Президента России для поддержки молодых ученых и ведущих научных школ приняли решение подвести итоги конкурса-2011 не в марте, как было запланировано, а в начале февраля. Идея приурочить объявление победителей ко Дню российской науки родилась непосредственно в ходе работы, поэтому экспертным комиссиям пришлось потрудиться в ускоренном режиме: 3,5 тысячи заявок они обработали менее чем за месяц. Выступая на заседании Совета по грантам, руководители комиссий отмечали, что уложиться в сроки удалось во многом благодаря использованию уникальной информационной системы, созданной специалистами ФГУ НИИ РИНКЦЭ. Говорилось и о том, что новые возможности этого комплекса позволяют добавить экспертизе объективности за счет унификации и стандартизации процессов экспертизы и подготовки итоговых документов. О работе института по сопровождению президентских грантов рассказывает Директор Центра информационных технологий и сетевых коммуникаций ФГУ НИИ РИНКЦЭ Ирина МОРОЗОВА.

- Ирина Александровна, на заседании Совета по грантам прозвучало немало восторженных отзывов о вашей информационно-аналитической системе. Чем же она так хороша - проясните детали для дилетанта.

- При решении задач, которые ставят перед институтом государственные органы, мы используем специализированные программно-технические и информационные системы, разрабатываемые коллективом ФГУ НИИ РИНКЦЭ. Каждая из них имеет свое лицо, и все они взаимосвязаны. Комплекс по сопровождению президентских грантов - наиболее мощный наш ресурс. Это действительно уникальный программный продукт, ноу-хау института. Здесь

принципы, используемые в других системах, реализованы наиболее полно. Нашим специалистам удалось автоматизировать весь жизненный цикл гранта - от подачи заявки на участие в конкурсе до окончания работы по финансированию победившего проекта. Все участники процесса - государственный заказчик, грантополучатели, эксперты - работают с необходимой им информацией на своем уровне в удаленном доступе. В этом направлении мы начали двигаться с того момента, когда ФГУ НИИ РИНКЦЭ было поручено вести организационно-техническое сопровождение грантов Президента РФ. Учитывая большое количество заявителей, которое увеличивается год от года, а также весьма обширную географию конкурса, мы сразу решили взаимодействовать с участниками процесса с использованием сети Интернет. Надо заметить, что в 2002 году это было очень смелое решение. В последующем система постоянно развивалась за счет разработки и включения в нее новых программных блоков, обеспечивающих решение вновь возникающих задач.

- Хочется понять, как компьютерная программа может облегчить выполнение экспертных процедур?

- Возьмем для примера председателей экспертных комиссий по областям науки. Им в ограниченные сроки надо быстро и точно распределить заявки и отчеты по экспертам, а потом контролировать ход ведения экспертизы. В помощь председателям была разработана система фильтров, позволяющих группировать и отбирать заявки по различным параметрам. Возможна систематизация по тематическим направлениям, федеральному округу, региону, ведомству, организации. Например, можно выделить только те заявки, для которых еще не назначены все эксперты, или такие, которым все три члена жюри проставили самый высокий балл. Если говорить о "рядовых" членах комиссии, они имеют возможность работать с заявками и взаимодействовать с председателем комиссии



в удаленном доступе в удобное для них время.

- А как ваша умная система откликается на потребности конкурсантов и грантополучателей? Активно работающие ученые, участвующие в разных конкурсах, жалуются, что заполнение сопроводительной документации отнимает у них все больше времени.

- Разрабатывая очередной программный комплекс, наши специалисты, в первую очередь, думают об интересах исполнителей, а уже во вторую - о том, как представить результаты заказчику. Ну, например, формируя большинство пунктов своей заявки, участники конкурса выбирают из нескольких готовых вариантов. Безусловно, никто не будет формулировать за заявителя проблемы, цели, содержание проекта. А вот во всем остальном система поможет и подскажет. Если человек хоть раз "засветился" в любых конкурсах, которые сопровождал ФГУ НИИ РИНКЦЭ, его данные будут внесены в заявку автоматически, останется только при необходимости их подкорректировать. То же касается и реквизитов организации, где он работает. Если возникают вопросы, можно обратиться в службу технической поддержки. Благодаря дружественному интерфейсу наши заявители и грантополучатели чувствуют себя комфортно, за что иногда письменно и устно нас благодарят.

Могу твердо сказать, что в последние годы "бумажная" нагрузка на участни-

ков конкурса на президентские гранты для поддержки молодых ученых и ведущих научных школ резко уменьшилась. Конечно, ряд подтверждающих документов необходимо присылать в оригинале, с подписями и печатями, но это уже совсем не те объемы, что были 10 лет назад.

- Есть ли планы по дальнейшему совершенствованию информационно-аналитической системы сопровождения президентских грантов?

- Информационно мы продвинулись очень хорошо, здесь остается только "довинтить" отдельные узлы. Теперь открывается невиданный простор для исследований на базе накопленной информации. Совет по президентским грантам для поддержки молодых ученых и ведущих научных школ уже активно использует аналитические возможности системы при принятии решений по совершенствованию конкурсных процедур. Теперь по просьбе руководства совета мы начали работу по составлению электронного архива каждого грантополучателя. В нем будет накапливаться информация о том, как складывается профессиональная биография наших лауреатов: где они работают, как участвуют в инновационной деятельности, пользуются ли различными элементами государственной поддержки. Эти данные будут использоваться для создания системы сопровождения талантливого исследователя в процессе его карьерного роста.

Подключайтесь к "Диалогу"

Одно из наиболее активно развиваемых в последнее время направлений деятельности ФГУ НИИ РИНКЦЭ - налаживание и укрепление связей с соотечественниками, успешно работающими в ведущих зарубежных научных и образовательных центрах. Таким образом, выполнению поставленной руководством страны задача по привлечению в Россию наиболее авторитетных русскоязычных ученых, а также предпринимателей, имеющих опыт коммерциализации высокотехнологичных разработок. Предполагается, что они будут способствовать интеграции российской науки в мировую и станут проводниками российских технологий на международный рынок.

Важным шагом на пути привлечения ученых со всего мира к выполнению российских научных, технологических и инновационных программ стал организованный в 2010 году при активном участии ФГУ НИИ РИНКЦЭ конгресс соотечественников в Берлине. В нем приняли участие руководители органов исполнительной власти и веду-



щих научно-образовательных центров России и около 150 работающих в разных странах русскоязычных ученых, заинтересованных в совместной деятельности с российскими коллегами. Успех этого мероприятия превзошел ожидания организаторов. Решено было проводить такие встречи регулярно. Сегодня готовится второй конгресс, который нынешним летом пройдет в Казани.

По предложению представителей научной диаспоры на портале ФГУ НИИ РИНКЦЭ для постоянной двусторонней связи был создан сайт "Диалог" (<http://dialog.extech.ru>). Он содержит информацию обо всех действующих в России программах, участвовать в которых могут зарубежные ученые. Соотечественники, в свою очередь, размещают здесь свои сообщения, содер-

жащие предложения о сотрудничестве, идеи по поводу реформирования научной сферы в России и эффективного использования потенциала работающих за границей русских исследователей.

Мечта сотрудников ФГУ НИИ РИНКЦЭ - сделать "Диалог" центром притяжения российских ученых, разбросанных по всему миру. Похоже, процесс пошел: первые совместные проекты познакомились здесь людей начали воплощаться в жизнь. Так, благодаря участию в конгрессе и "Диалоге" нашел партнеров наш соотечественник, создавший в Америке клинику, в которой реализуются его уникальные методики лечения наркозависимости. Сегодня ведутся переговоры о создании аналогичного лечебного учреждения в России.

Большое внимание уделяют в ФГУ НИИ РИНКЦЭ и такой важной стороне работы с научной диаспорой, как привлечение ее к экспертной деятельности. Для осуществления в России исследований и разработок мирового уровня тре-

буется проведение значительной части инновационных проектов через международную экспертизу. Западные специалисты, вошедшие в корпус экспертов ФГУ НИИ РИНКЦЭ, не только дают заключения на проекты, но зачастую и информируют российских коллег о зарубежных программах по данному направлению.

Среди участников проведенных ФГУ НИИ РИНКЦЭ мероприятий у центра нашлись последователи, зарегистрировавшие в Швейцарии компанию ERITE AG, которая будет заниматься выдачей экспертных заключений по проектам, предполагающим кооперацию с зарубежными фирмами. Результатами работы с российской научной диаспорой заинтересовались в Министерстве иностранных дел РФ. Ведутся переговоры о включении этого блока в общую программу МИД по укреплению контактов с соотечественниками.

Реализуя программы международных контактов, ФГУ НИИ РИНКЦЭ постоянно занимается обобщением получаемого опыта и выдает органам власти рекомендации по отладке механизма взаимодействия с работающими за рубежом русскоговорящими учеными.