

- Данная подпрограмма по своим подходам и наполнению может служить хорошим ориентиром и для других ведомств в случае доработки и корректировки их государственных программ, - подчеркнул Александр Брагин. - Что касается количественной стороны показателей, то они достаточно амбициозны, как, наверное, и подобает проекту подобного масштаба. Эти показатели сравнивались с аналогами зарубежными, с инновационными европейскими центрами, в случае Сколтех - с ведущими американскими вузами. Надо сказать, что для такого проекта, для его менеджмента задачи поставлены действительно мирового уровня. В том формате и виде, в котором подпрограмма существует, с таким наполнением и показателями, по мнению экспертов, она четко демонстрирует, что от проекта "Сколково" стоит ожидать не только в части научных исследований и разработок, но и в части мультипликативного эффекта для экономики.

Эксперты считают важным и то, что программа описывает риски. Наиболее существенными из них являются кадровый риск и риск спроса на инновации, пояснил Александр Брагин: "Мы все понимаем, что в рамках этого отдельного проекта не будет построено отдельное государство и достижение показателей тесно увязано со всеми теми мерами, которые государство в целом принимает по улучшению инвестиционного климата страны".

- Для проекта важна длящаяся государственная поддержка, и не только финансовая, - продолжил эксперт. - Она будет его приближать к достижению тех амбициозных заявленных показателей, которые есть, и двигать проект вперед или, в случае отсутствия этой поддержки, откатывать назад. Эксперты также полагают, что с учетом масштаба задач и объема выделяемых средств (а они существенны) очень важно обеспечить и высокое качество корпоративного управления, и прозрачность процессов распределения средств, и ответственность менеджмента за достижение намеченных результатов. Опыт "Сколково" важно масштабировать в регионах, инноградах, в федеральных исследовательских центрах. Экспертный совет предлагает уже в 2014 году обобщить подходы и дать предложение по такому масштабированию. Считаем важным обсудить вопросы и подходы по экстерриториальному масштабированию "Сколково" также в 2014 году.

Отдельно член экспертного совета при Правительстве РФ остановился на вопросе экспертно-общественного сопровождения и контроля за подпрограммой. В частности, на организации и проведении анализа хода исполнения работ с привлечением экспертов, участников проекта, венчурных фондов, потенциальных инвесторов. Кстати, по мнению экспертов, "хотя программа на многие вопросы дает ответы и раскладывает все по полочкам", есть ощущение, что в обществе четкого понимания целей и задач проекта пока, увы, нет: "Даже в умах представителей бизнес-сообщества, которое к проекту несколько ближе, есть смешение фонда, иннограда, Сколтех (это если еще не брать в расчет школу управления), - посоветовал Александр Брагин. - Поэтому важно регулярно и последовательно на понятном языке объяснять обществу цели, задачи, получаемые и ожидаемые результаты".

В связи с этим было предложено уже нынешней осенью провести публичное экспертно-общественное обсуждение концепции развития "Сколково", представив итоговый доклад на ежегодной инновационной конференции.



По мнению директора НИОКР-сервисов Технопарка "Сколково" (ТПС) Андрея Сартори, сервис для проведения исследований на высокотехнологичном оборудовании не может быть бесплатным. А если он предлагается по ценам ниже рыночных, стоит задуматься, на-

# Лучшее - в меню!

**В самое ближайшее время резидентов "Сколково" ждут новшества, которые не только расширят для них спектр услуг по НИОКР-сервисам, но и благодаря новой политике аккредитации поставщиков услуг улучшат возможности ценовой гибкости.**

сколько он качественен. Как заметил в одном из интервью Андрей Сартори, "когда речь идет об "официальном ценнике", наши цены для резидентов всегда ниже". Потому директор НИОКР-сервисов Технопарка "Сколково" предлагает резидентам фонда "сообщать, где можно найти аналогичные услуги, скажем, микроанализ или прототипирование, существенно дешевле и, при этом, официально".

- Мы заключим договор с такой лабораторией. С удовольствием будем с ней сотрудничать и снизим тариф еще больше через процедуру аккредитации, - пообещал Андрей Сартори.

Основа новой политики аккредитации в Технопарке "Сколково" как раз и заключается в том, что технопарк больше не привязан конкретно к одному поставщику услуг. "ТПС может и будет заключать договоры и с другими поставщиками, - говорит Андрей Сартори. - Большое "меню" всем участникам нашей экосистемы будет на пользу. В широком списке есть различные "блюда": такие как качество, сервис, скорость, цена, оборудование. И, как нет одного ресторана на весь свет, где все блюда мира готовят исключительно хорошо, так нет и единой

лаборатории, где все исследования делаются так, что по всем параметрам все заказчики в восторге. Потому аккредитованы будут только лучшие и востребованные".

Ценовая гибкость - главное условие аккредитации при технопарке. Коммерческим компаниям, которые придут сюда, конечно, придется понизить планку для резидентов "Сколково". Однако есть в этой ситуации и серьезные плюсы: наличие в портфолио такого партнера, как "Сколково", позволит поставщикам НИОКР-услуг в будущем претендовать на внимание серьезных клиентов и значительные контракты. Строка в "трудовой книжке" о сертификате аккредитации "Сколково" откроет им двери в серьезные большие компании.

Планируется, что основными участниками НИОКР-сервисов при таком подходе станут компании и организации трех категорий: коммерческие организации, для которых НИОКР-сервисы являются основным бизнесом; бюджетные организации, в частности, университеты, институты РАН и пр.; организации, обладающие значительным потенциалом для расширения сервисов, - резиденты "Сколково".



*Телекоммуникации и авиация - таковы отраслевые приоритеты кластера космических и телекоммуникационных технологий Фонда "Сколково". Об этом на традиционной встрече Клуба друзей кластера заявил его глава Сергей Жуков (на снимке).*

*По его словам, возглавляемой им структурой "Сколково" начато активное движение в сторону "полноформатного авиационно-космическо-телекомовского" кластера. А значит, в ближайшее время будет существенно расширен набор проектов, ориентированных на софт, "железо" и авиационную тематику.*

*На сегодняшний день космический кластер "Сколково" - это 104 компании с общим количеством сотрудников почти 900 человек. Кластеру предстоит развиваться в весьма непростых условиях, когда вся отрасль стоит на пороге фундаментального реформирования, а точные очертания этого процесса определяются в ходе интенсивной работы с государством и отраслью.*

*По сложившейся традиции, на заседании клуба состоялось выступление руководителя предприятия, готового в перспективе активно развивать отношения с резидентами "Сколково", способствуя коммерциализации их разработок. В этот раз таким гостем стал генеральный директор "Северо-Западного центра трансфера технологий" Сергей Хмелевский.*



**Активное участие в организации и проведении круглого стола "Перспективные технологии робототехники" - одного из наиболее интересных дискуссионных мероприятий Всероссийского дня инноваций Минобороны России - принял директор по проектам ИТ-кластера "Сколково" Альберт Ефимов.**

Участники круглого стола сошлись во мнении, что ряд ключевых требований к роботам остается за грифом секретности, а, возможно, некоторые из них еще попросту не существуют. В этом вопросе военные идут пока что "непроторенной дорогой", по сути обращаясь к инноваторам за советом.

Пожелания, которые потом могут лечь в основу госзаказа по военной робототехнике, были озвучены представителями технологических компаний, принявшими участие в мероприятии. Так, например, генеральный директор компании "Тензосенсор" (резидент "Сколково") Владимир Никитин считает, что одним из главных требований к роботам-солдатам должна стать их низкая себестоимость - не более

# И на суше, и на море

500 тысяч рублей (из которых 200 тысяч составит боевая часть и 300 тысяч - платформа доставки). Глава компании выступил за создание одноразовых роботов-бойцов, с которыми не придется "много возиться", осуществляя сложный сервис. Ведь главная цель этих машин - сократить потери среди личного состава в условиях стремительного современного боя.

Как отметил в ходе дискуссии о себестоимости роботов Альберт Ефимов, это требование "сразу же вызывает к необходимости до-

полнительных решений". Дешевизна требует стандартизации и открытой архитектуры. А значит, важно добиться плотного взаимодействия между разработчиками и производителями, нужны также открытые платформы и единая инфраструктура. "Не так, как сейчас, когда ПО, на котором работает один робот, на 99% не подходит другому", - заметил директор по проектам ИТ-кластера "Сколково".

Еще одной темой обсуждения участников круглого стола стала "разнотипность" роботов, заме-

няющих солдат. Кроме того, хотелось бы, чтобы механические бойцы были способны работать в разных средах: на земле, в воде и в воздухе. Они также должны уметь трудиться в группах, причем речь может идти об очень больших группах при ведении крупного сражения: о сотнях или даже десятках тысяч машин, одновременно удаленно управляемых на едином поле боя.

Среди задач, которые военные ставят перед разработчиками: добиться большей автономности роботов, введения элементов искусственного интеллекта как для автономного управления и жизнеобеспечения машины, так и для подсказок управляющему ею с монитора человеку. Вместе с тем желание армии видеть все более автономные, умные машины наталкивается на этические проблемы. Как напомнил представитель "Сколково", такая задача вызывает массу вопросов. Альберт Ефимов еще раз напомнил об этих аспектах и призвал коллег подумать о том, не пора ли вводить юридические нормы для использования робототехники с элементами искусственного интеллекта.



Спецвыпуск подготовила  
Нина ШАТАЛОВА  
Фото <http://community.sk.ru>

